

**4e) Erfolgsrechnung Kostenartengliederung 1.1.2017 - 31.12.2017**

ER Institutionell VJ

<b>Nummer</b>	<b>Bezeichnung</b>	<b>Rechnung 2017</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Rechnung 2016</b>
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>-177'951.98</b>	<b>228'476.19</b>	<b>-845'279.94</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>-71'560'201.61</b>	<b>-70'369'197.00</b>	<b>-69'840'479.47</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>-34'375'381.98</b>	<b>-34'409'136.99</b>	<b>-33'896'262.53</b>
300	Behörden und Kommissionen	-577'826.28	-599'292.00	-645'617.95
<b>300000</b>	<b>Löhne, Tag- u. Sitzungsg. an Beh. u. Komm.</b>	<b>-523'685.28</b>	<b>-553'912.50</b>	<b>-611'559.95</b>
<b>300100</b>	<b>Vergütungen an Beh. u. Komm.</b>	<b>-54'141.00</b>	<b>-45'379.50</b>	<b>-34'058.00</b>
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'757'621.55	-11'877'397.79	-11'713'653.93
<b>301000</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- u. Betriebspers.</b>	<b>-11'304'817.00</b>	<b>-11'286'100.92</b>	<b>-11'324'252.35</b>
<b>301001</b>	<b>Löhne an Angehörige der Feuerwehr</b>	<b>-126'946.40</b>	<b>-209'000.00</b>	<b>-159'387.85</b>
<b>301009</b>	<b>Erst. Lohn d. Verwaltungs- u. Betriebspers.</b>	<b>124'921.75</b>	<b>74'203.13</b>	<b>287'689.95</b>
<b>301050</b>	<b>Löhne Temporäre; Verw.-, Betr.-Personal</b>	<b>-151'948.20</b>	<b>-108'500.00</b>	<b>-169'780.18</b>
<b>301051</b>	<b>Sold Feuerwehrübungen</b>	<b>-148'482.70</b>	<b>-174'000.00</b>	<b>-165'212.25</b>
<b>301052</b>	<b>Einsatzentschädigungen</b>	<b>-47'050.00</b>	<b>-44'000.00</b>	<b>-95'060.00</b>
<b>301053</b>	<b>Übrige Entschädigungen</b>	<b>-103'299.00</b>	<b>-130'000.00</b>	<b>-87'651.25</b>
302	Löhne der Lehrpersonen	-16'600'030.70	-16'281'777.00	-16'198'498.15
<b>302000</b>	<b>Löhne der Lehrpersonen</b>	<b>-16'305'824.95</b>	<b>-16'151'977.00</b>	<b>-15'934'180.75</b>
<b>302009</b>	<b>Erst. von Lohn der Lehrpersonen</b>	<b>256'717.70</b>	<b>213'000.00</b>	<b>258'376.20</b>
<b>302050</b>	<b>Löhne Temporäre; Lehrpersonen</b>	<b>-550'923.45</b>	<b>-342'800.00</b>	<b>-522'693.60</b>
305	Arbeitgeberbeiträge	-5'150'142.10	-5'210'390.20	-4'985'140.09
<b>305000</b>	<b>AG-Beitr. AHV, IV, EO, ALV, Verwk.</b>	<b>-1'791'294.25</b>	<b>-1'777'795.75</b>	<b>-1'775'154.75</b>
<b>305009</b>	<b>Erst. v. AG-Beitr. AHV, IV, EO, ALV, Verwk.</b>	<b>10'601.00</b>	<b>1'015.00</b>	<b>12'169.65</b>
<b>305200</b>	<b>AG-Beiträge an andere Pensionskassen</b>	<b>-2'483'456.10</b>	<b>-2'511'185.00</b>	<b>-2'420'625.64</b>
<b>305300</b>	<b>AG-Beiträge an Unfallversicherungen</b>	<b>-247'036.80</b>	<b>-295'051.10</b>	<b>-262'575.60</b>
<b>305310</b>	<b>Versicherung AdF</b>	<b>-3'149.95</b>	<b>-3'500.00</b>	<b>0.00</b>
<b>305400</b>	<b>AG-Beiträge an Familienausgleichskasse</b>	<b>-396'485.10</b>	<b>-392'019.35</b>	<b>-390'010.30</b>
<b>305500</b>	<b>AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.</b>	<b>-239'320.90</b>	<b>-231'854.00</b>	<b>-148'943.45</b>
306	Arbeitgeberleistungen	-34'827.55	-40'000.00	-35'307.05
<b>306200</b>	<b>Teuerungsz. auf Renten u. Rentenanteilen</b>	<b>-34'827.55</b>	<b>-40'000.00</b>	<b>-35'307.05</b>
309	Übriger Personalaufwand	-254'933.80	-400'280.00	-318'045.36
<b>309000</b>	<b>Aus- und Weiterbildung des Personals</b>	<b>-100'600.27</b>	<b>-159'900.00</b>	<b>-142'219.41</b>
<b>309100</b>	<b>Personalwerbung</b>	<b>-12'674.90</b>	<b>-22'200.00</b>	<b>-12'892.30</b>
<b>309900</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>-133'398.98</b>	<b>-205'530.00</b>	<b>-138'770.85</b>
<b>309940</b>	<b>Verpflegung bei Feuerwehreinsätzen</b>	<b>-2'322.40</b>	<b>-3'500.00</b>	<b>-19'077.65</b>
<b>309950</b>	<b>Aerztliche Untersuchungen</b>	<b>-5'937.25</b>	<b>-9'150.00</b>	<b>-5'085.15</b>
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>-14'902'682.88</b>	<b>-14'153'661.95</b>	<b>-15'049'290.84</b>
310	Material- und Warenaufwand	-2'037'229.39	-2'150'639.90	-1'931'590.49
<b>310000</b>	<b>Büromaterial</b>	<b>-43'381.50</b>	<b>-60'100.00</b>	<b>-41'944.23</b>
<b>310010</b>	<b>Büromaterial Lager</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'200.00</b>	<b>0.00</b>
<b>310100</b>	<b>Betriebs-, Verbrauchsmaterial</b>	<b>-1'064'344.58</b>	<b>-1'099'700.00</b>	<b>-1'084'475.71</b>
<b>310200</b>	<b>Drucksachen, Publikationen</b>	<b>-215'135.47</b>	<b>-289'980.00</b>	<b>-181'141.35</b>
<b>310300</b>	<b>Fachliteratur, Zeitschriften</b>	<b>-39'911.93</b>	<b>-42'180.00</b>	<b>-38'249.22</b>
<b>310400</b>	<b>Lehrmittel</b>	<b>-627'070.13</b>	<b>-587'900.00</b>	<b>-526'259.22</b>
<b>310500</b>	<b>Lebensmittel</b>	<b>-44'482.73</b>	<b>-65'299.90</b>	<b>-56'341.31</b>
<b>310600</b>	<b>Medizinisches Material</b>	<b>-2'752.15</b>	<b>-3'280.00</b>	<b>-3'088.55</b>
<b>310900</b>	<b>Übriger Material- und Warenaufwand</b>	<b>-150.90</b>	<b>0.00</b>	<b>-90.90</b>
311	Nicht aktivierbare Anlagen	-792'819.50	-861'459.05	-843'946.06
<b>311000</b>	<b>Ansch. Büromob., -masch. u. -geräte</b>	<b>-28'548.35</b>	<b>-48'350.00</b>	<b>-34'176.25</b>
<b>311100</b>	<b>Ansch. App., Masch., Geräte, Fahrz., Werkz.</b>	<b>-439'393.48</b>	<b>-441'770.00</b>	<b>-401'311.23</b>

**4e) Erfolgsrechnung Kostenartengliederung 1.1.2017 - 31.12.2017**

ER Institutionell VJ

<b>Nummer</b>	<b>Bezeichnung</b>	<b>Rechnung 2017</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Rechnung 2016</b>
311200	Ansch. Kleider, Wäsche, Vorhänge	-130'858.80	-146'639.00	-151'197.95
311300	Ansch. Hardware	-136'385.34	-134'900.05	-163'916.68
311400	Anschaffung Turngeräte	-11'796.75	-25'400.00	-24'470.05
311800	Ansch. von imm. Anlagen	-27'180.33	-46'400.00	-45'721.45
311900	Ansch. v. übr. nicht aktivierbaren Anlagen	-18'656.45	-18'000.00	-23'152.45
312	Ver- und Entsorgung	-1'495'841.53	-1'561'200.00	-1'384'229.73
312000	Ver- und Entsorgung	-109'378.31	-133'450.00	-125'445.47
312010	Wasser, Energie, Heizmaterial	-1'140'337.99	-1'086'100.00	-1'008'875.27
312020	Abwasser- und Kehrrechtgebühren	-246'125.23	-341'650.00	-249'908.99
313	Dienstleistungen und Honorare	-5'694'679.39	-5'794'900.00	-5'959'110.29
313000	Dienstleistungen Dritter	-2'054'213.13	-2'058'100.00	-2'399'919.24
313015	Entsch. an private Unternehmungen	-6'250.00	0.00	0.00
313020	Post- und Bankgebühren	-14'183.89	-14'650.00	-20'878.18
313021	Lohnausfallentschädigung an Arbeitgeber	-38'615.92	-41'500.00	-42'002.70
313025	Betreibungskosten	-21'233.80	-20'000.00	-20'314.10
313030	Porti und Fracht	-162'791.47	-171'880.00	-166'150.69
313040	Verbands- und Mitgliederbeiträge	-52'944.98	-59'750.00	-54'272.56
313050	Anlässe und Empfänge	-129'375.79	-177'800.00	-134'581.52
313055	Beiträge an Korperationen	-25'170.30	-3'250.00	-13'448.00
313060	Telekommunikation und Internet	-104'560.02	-131'630.00	-97'913.26
313070	Transporte	-630'615.80	-676'400.00	-801'495.00
313081	Altpapiersammlung	-57'643.40	-63'000.00	-63'926.37
313082	Glasentsorgung	-44'655.37	-46'000.00	-43'971.00
313083	Weissblechentsorgung	-8'012.78	-8'500.00	-8'380.19
313084	Aluentsorgung	-740.75	-600.00	-200.00
313085	Alteisenentsorgung	-9'641.86	-13'000.00	-14'549.61
313086	Altölentsorgung	-2'625.28	-4'000.00	-5'033.60
313087	Bauschuttentsorgung	-43'165.27	-42'000.00	-45'105.98
313088	Grünabfuhr	-425'860.95	-398'500.00	-410'369.39
313100	Planungen und Projektierungen Dritter	-30'075.55	-30'000.00	-51'792.50
313200	Honorare ext. Berater, Gutachter, Fachexp.	-313'151.89	-222'500.00	-249'263.43
313290	Buchprüfung durch Dritte	-18'900.00	-18'900.00	-20'120.00
313300	Informatik-Nutzungsaufwand	-1'187'443.34	-1'243'500.00	-987'789.06
313400	Sachversicherungsprämien	-285'978.75	-337'750.00	-285'964.80
313500	Dienstleistungsaufwand f.Pers.in Obhut	-696.05	0.00	0.00
313700	Steuern und Abgaben	-25'623.05	-11'690.00	-21'669.11
313800	Kurse, Prüfungen und Beratungen	-510.00	0.00	0.00
314	Baulicher Unterhalt	-2'871'445.73	-2'157'203.00	-2'703'747.01
314000	Baulicher Unterhalt an Grundstücken	-187'139.05	-75'000.00	-188'894.20
314100	Baulicher Unterhalt Strassen/Verkehrsweg	-773'186.50	-730'500.00	-853'291.75
314175	Schneeräumung durch Dritte	-671'500.70	-472'203.00	-386'161.10
314200	Baulicher Unterhalt Wasserbau	-243'350.77	-115'000.00	-232'174.34
314300	Baulicher Unterhalt übrige Tiefbauten	-465'359.46	-302'000.00	-543'614.86
314400	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	-530'909.25	-462'500.00	-499'610.76
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	-415'041.28	-363'350.00	-415'253.45
315000	Unterh. Büromobiliar, -masch.u. -geräte	-1'824.10	-13'800.00	-3'482.12
315100	Unterh. App., Masch., Geräte, Fahrz., Werkz.	-407'370.98	-338'250.00	-407'036.68
315300	Unterh. Informatik (Hardware)	-1'510.30	-400.00	-920.95
315800	Unterh. imm. Anlagen	0.00	-1'900.00	-720.00
315900	Unterh.übrige mobile Anlagen	-4'335.90	-9'000.00	-3'093.70
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	-688'392.01	-700'980.00	-671'687.30
316000	Miete und Pacht Liegenschaften	-129'286.07	-146'500.00	-97'699.21
316100	Mieten, Benützungskosten Mobilien	-70'633.89	-32'400.00	-29'131.14

**4e) Erfolgsrechnung Kostenartengliederung 1.1.2017 - 31.12.2017**

ER Institutionell VJ

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2017	Budget 2017	Rechnung 2016
316200	Raten für operatives Leasing	-21'222.05	-65'300.00	-84'512.85
316900	Übrige Mieten und Benützungskosten	-467'250.00	-456'780.00	-460'344.10
317	Spesenentschädigung	-287'462.43	-317'930.00	-301'954.77
317000	Reisekosten und Spesen	-113'138.58	-123'030.00	-131'898.27
317100	Exkursionen, Schulreisen und Lager	-174'323.85	-194'900.00	-170'056.50
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-602'806.07	-209'000.00	-811'505.51
318000	WB auf Forderungen	-79'284.48	-102'000.00	118'937.39
318100	Tatsächliche Forderungsverluste	-523'521.59	-107'000.00	-930'442.90
319	Verschiedener Betriebsaufwand	-16'965.55	-37'000.00	-26'266.23
319000	Schadenersatzleistungen	-4'913.75	-7'000.00	-8'517.10
319200	Abgeltung von Rechten	-10'779.80	-14'000.00	-11'463.80
319900	Übriger Betriebsaufwand	-1'272.00	-16'000.00	-6'285.33
33	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>-4'523'910.98</b>	<b>-5'065'999.82</b>	<b>-4'131'054.10</b>
330	Sachanlagen VV	-3'698'758.15	-4'533'675.82	-3'932'211.10
330010	Pl. Abschr. Strassen/Verkehrswege VV	-1'167'933.95	-1'412'394.82	-1'144'686.80
330020	Pl. Abschr. Wasserbau VV	-159'345.80	-159'346.00	-173'201.95
330030	Pl. Abschr. übr. Tiefbauten VV allg. HH	-83'212.05	-6'677.00	-78'246.70
330031	Pl. Abschr. übr. Tiefbauten VV SF Gdeb.	-192'164.75	-281'693.00	-197'781.05
330032	Planm. Abschr. TB Abwasser	-37'160.65	-95'430.00	-80'837.60
330033	Planm. Abschr. TB Abfall	-10'741.30	-71'020.00	-11'934.75
330040	Pl. Abschr. Hochbauten VV allg. HH	-1'267'238.30	-1'824'116.00	-1'379'119.85
330041	Pl. Abschr. Hochbauten VV SF Gdeb.	-323'378.00	-323'378.00	-367'474.95
330050	Pl. Abschr. Waldungen VV	-28'170.80	-28'171.00	-31'300.85
330060	Pl. Abschr. Mobilien VV allg. HH	-390'719.25	-300'451.00	-416'510.35
330061	Pl. Abschr. Mobilien VV SF Gdeb.	-14'622.70	-6'929.00	-24'371.10
330090	Pl. Abschr. übr. Sachanlagen VV allg. HH	-24'070.60	-24'070.00	-26'745.15
332	Abschreibungen immaterielle Anlagen	-825'152.83	-532'324.00	-198'843.00
332090	Pl. Abschr. übr. imm. Anlagen allg. HH	-794'491.93	-532'324.00	-137'521.15
332092	Planm. Abschr. PL Gen. Abwasserplan	-30'660.90	0.00	-61'321.85
34	<b>Finanzaufwand</b>	<b>-339'873.24</b>	<b>-440'805.57</b>	<b>-515'923.72</b>
340	Zinsaufwand	-109'840.35	-203'615.57	-237'219.02
340000	Verz. lauf. Verbindlichkeiten	-1'124.60	-8'000.00	-1'093.64
340100	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	-90'811.15	-158'000.00	-214'077.14
340900	Übrige Passivzinsen	-17'904.60	-37'615.57	-22'048.24
342	Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	-156.67	0.00	-17'911.11
342000	Kapitalbeschaffung u. -verwaltung	-156.67	0.00	-17'911.11
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	-229'876.22	-237'190.00	-260'793.59
343000	Baul. Unterh. Grundstücke FV	-20'757.75	-11'500.00	-15'143.00
343040	Baul. Unterh. Gebäude FV	-74'332.05	-99'700.00	-106'651.10
343100	Nicht baul. Liegenschaftenunt. d. Dritte	-341.75	-300.00	-603.35
343110	Betriebs- u. Verbrauchsmaterial	-4'465.10	-12'200.00	-5'399.54
343120	Anschaffungen Mobilien	0.00	-1'500.00	-5'486.70
343130	Unterhalt Mobilien	0.00	0.00	-157.05
343140	Mieten und Benützungskosten	-3'462.80	-2'000.00	-7'474.00
343150	Spesenentschädigungen	0.00	-2'500.00	0.00
343190	Übr. nicht baul. Liegenschaftsunterh.	0.00	-1'000.00	0.00
343900	Büromat., Drucks., Publ., Fachliteratur	-38.00	-1'000.00	-60.00
343910	Wasser, Energie, Heizmaterial	-45'164.40	-51'500.00	-41'660.10
343920	Abwasser- u. Kehrrichtgebühren	-8'213.15	-12'400.00	-11'028.20
343930	Steuern und Abgaben	-1'743.40	-1'200.00	-1'126.40
343940	Sachversicherungsprämien	-12'039.35	-16'090.00	-13'350.95
343950	Dienstleistungen Dritter	-25'766.52	-23'000.00	-32'221.35
343951	Beitrag an Korporationen	-49.50	-300.00	-295.00
343970	Honorare ext. Berater, Gutachter, Fachexp.	-23'892.95	0.00	-7'021.60
343990	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	-9'609.50	-1'000.00	-13'115.25

**4e) Erfolgsrechnung Kostenartengliederung 1.1.2017 - 31.12.2017**

ER Institutionell VJ

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2017	Budget 2017	Rechnung 2016
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>-240'913.10</b>	<b>-115'000.00</b>	<b>-177'611.90</b>
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-240'913.10	-115'000.00	-177'611.90
<b>351100</b>	<b>Einlagen in Fonds des EK</b>	<b>-240'913.10</b>	<b>-115'000.00</b>	<b>-177'611.90</b>
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>-10'237'047.98</b>	<b>-9'368'732.00</b>	<b>-9'443'937.25</b>
360	Ertragsanteile an Dritte	-200'042.30	-175'000.00	-180'690.48
<b>360100</b>	<b>Ertragsant. an Kanton u. Konkordate</b>	<b>-190'611.00</b>	<b>-165'000.00</b>	<b>-173'700.00</b>
<b>360400</b>	<b>Ertragsant. an öff. Unternehmungen</b>	<b>-9'431.30</b>	<b>-10'000.00</b>	<b>-6'990.48</b>
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	-531'973.40	-527'000.00	-1'078'728.67
<b>361100</b>	<b>Entsch. an Kanton u. Konkordate</b>	<b>-473'743.15</b>	<b>-466'500.00</b>	<b>-999'335.15</b>
<b>361200</b>	<b>Entsch. an Gde und ZV</b>	<b>-44'936.25</b>	<b>-49'500.00</b>	<b>-66'498.52</b>
<b>361410</b>	<b>Kostenanteil Alarmierung mit SMT</b>	<b>-13'294.00</b>	<b>-11'000.00</b>	<b>-12'895.00</b>
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	-8'916'422.19	-8'167'200.00	-7'647'863.80
<b>363000</b>	<b>Beiträge an den Bund</b>	<b>-25'991.05</b>	<b>-23'000.00</b>	<b>-15'177.80</b>
<b>363100</b>	<b>Beiträge an Kanton und Konkordate</b>	<b>-237'383.37</b>	<b>-288'200.00</b>	<b>-189'188.15</b>
<b>363200</b>	<b>Beiträge an Gde und ZV</b>	<b>-2'713'425.90</b>	<b>-2'300'000.00</b>	<b>-2'183'228.24</b>
<b>363400</b>	<b>Beiträge an öff. Unternehmungen</b>	<b>-3'592'201.75</b>	<b>-3'370'000.00</b>	<b>-3'293'519.80</b>
<b>363500</b>	<b>Beiträge an private Unternehmungen</b>	<b>-61'153.85</b>	<b>-67'000.00</b>	<b>-59'639.40</b>
<b>363600</b>	<b>Beiträge an priv. Org. o. EZ</b>	<b>-1'844'451.76</b>	<b>-1'709'000.00</b>	<b>-1'676'331.56</b>
<b>363700</b>	<b>Beiträge an private Haushalte</b>	<b>-441'814.51</b>	<b>-410'000.00</b>	<b>-230'778.85</b>
365	Wertberichtigungen Beteiligungen VV	-81'773.54	0.00	-16'312.90
<b>365020</b>	<b>WB Bet.VV an Gde u.ZV</b>	<b>-72'366.94</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>365050</b>	<b>WB Bet. VV allg. HH an priv. Untern.</b>	<b>-9'406.60</b>	<b>0.00</b>	<b>-16'312.90</b>
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	-506'836.55	-499'532.00	-520'341.40
<b>366000</b>	<b>Pl. Abschr. Invb. an Bund</b>	<b>-9'607.60</b>	<b>-9'608.00</b>	<b>-10'675.20</b>
<b>366010</b>	<b>Pl. Abschr. Invb. an Kanton u. Konkordate</b>	<b>-240'869.60</b>	<b>-209'971.00</b>	<b>-229'677.45</b>
<b>366011</b>	<b>Pl. Abschr. Invb. an Kanton u. Konkordate, WV</b>	<b>-15'465.05</b>	<b>-15'465.00</b>	<b>-17'183.40</b>
<b>366020</b>	<b>Pl. Abschr. Invb. allg. HH an Gde u. ZV</b>	<b>-12'111.95</b>	<b>-12'111.00</b>	<b>-13'457.65</b>
<b>366022</b>	<b>Pl. Abschr. Invb. an Gde u. ZV, Abwasser</b>	<b>-67'396.20</b>	<b>-61'076.00</b>	<b>-66'387.20</b>
<b>366040</b>	<b>Pl. Abschr. Invb. allg. HH öff. Untern.</b>	<b>-149'159.50</b>	<b>-177'808.00</b>	<b>-169'221.15</b>
<b>366060</b>	<b>Pl. Abschr. Invb. allg. HH priv. Org. o. EZ</b>	<b>-12'226.65</b>	<b>-13'493.00</b>	<b>-13'739.35</b>
<b>37</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>-60'360.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
370	Durchlaufende Beiträge	-60'360.00	0.00	0.00
<b>370100</b>	<b>Durchl.Beitr.an Kanton u.Konkordate</b>	<b>-60'360.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnung</b>	<b>-6'880'031.45</b>	<b>-6'815'860.67</b>	<b>-6'626'399.13</b>
390	Material- und Warenbezüge	-160'171.10	-133'100.00	-227'488.50
<b>390000</b>	<b>Int. Verr. von Material- u. Warenbezügen</b>	<b>-160'171.10</b>	<b>-133'100.00</b>	<b>-227'488.50</b>
391	Dienstleistungen und Personalkosten	-5'279'687.80	-5'427'892.00	-5'164'290.80
<b>391000</b>	<b>Int.Verr.v.Dienstl. u.Personalkosten</b>	<b>-5'279'687.80</b>	<b>-5'427'892.00</b>	<b>-5'164'290.80</b>
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	-49'260.00	-49'000.00	-51'687.00
<b>392000</b>	<b>Int. Verr. von Pacht, Mieten, Benützungsk.</b>	<b>-49'260.00</b>	<b>-49'000.00</b>	<b>-51'687.00</b>
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	-296'189.36	-297'497.00	-326'811.40
<b>393000</b>	<b>Int. Verr. von Betriebs- u. Verwaltungsk.</b>	<b>-296'189.36</b>	<b>-297'497.00</b>	<b>-326'811.40</b>
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	-922'619.00	-716'371.67	-687'963.16
<b>394000</b>	<b>Int. Verr. von kalk. Zins und Finanzaufwand</b>	<b>-922'619.00</b>	<b>-716'371.67</b>	<b>-687'963.16</b>
395	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	-14'622.70	-10'000.00	-24'371.10
<b>395000</b>	<b>Int. Verr. von pl. u. apl. Abschreibungen</b>	<b>-14'622.70</b>	<b>-10'000.00</b>	<b>-24'371.10</b>
398	Übertragungen	-157'481.49	-182'000.00	-143'787.17
<b>398000</b>	<b>Interne Übertragungen</b>	<b>-157'481.49</b>	<b>-182'000.00</b>	<b>-143'787.17</b>
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>71'382'249.63</b>	<b>70'597'673.19</b>	<b>68'995'199.53</b>

## 4e) Erfolgsrechnung Kostenartengliederung 1.1.2017 - 31.12.2017

ER Institutionell VJ

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2017	Budget 2017	Rechnung 2016
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>	<b>45'758'921.31</b>	<b>44'600'000.00</b>	<b>43'143'125.10</b>
400	Direkte Steuern natürliche Personen	40'515'012.00	40'168'000.00	38'833'905.29
<b>400000</b>	<b>Einkommensst. nat. Pers. Rechnungsjahr</b>	<b>30'169'408.30</b>	<b>30'450'000.00</b>	<b>29'417'063.65</b>
400010	Einkommensst. nat. Pers. frühere Jahre	2'721'058.80	2'975'000.00	2'867'180.30
400020	Nachst. Einkommensst. nat. Personen	115'086.35	60'000.00	43'876.09
400060	Pauschale Steueranr. nat. Pers.	-23'109.30	-17'000.00	-22'212.85
400100	Vermögensst. nat. Pers. Rechnungsjahr	4'352'464.35	4'110'000.00	4'205'655.10
400110	Vermögensst. nat. Pers. frühere Jahre	1'023'860.45	990'000.00	723'538.90
400120	Nachst. Vermögensst. nat. Pers.	127'115.90	60'000.00	38'865.80
400200	Quellenst. nat. Pers.	2'029'127.15	1'540'000.00	1'559'938.30
401	Direkte Steuern juristische Personen	4'878'868.30	4'025'000.00	3'970'071.10
401000	Gewinnst. jur. Pers. Rechnungsjahr	2'804'237.60	2'240'000.00	2'420'091.45
401010	Gewinnst. jur. Pers. frühere Jahre	1'302'719.45	1'070'000.00	802'283.50
401020	Nachst. Gewinnst. jur. Pers.	9'291.00	0.00	0.00
401100	Kapitalst. jur. Pers. Rechnungsjahr	674'765.90	605'000.00	648'777.30
401110	Kapitalst. jur. Pers. frühere Jahre	87'854.35	110'000.00	98'918.85
403	Besitz- und Aufwandsteuern	365'041.01	407'000.00	339'148.71
403310	Hundesteuer Kanton	0.00	58'000.00	0.00
403320	Hundesteuer Gemeinde	106'390.00	99'000.00	77'040.00
403900	Übrige Besitz- u. Aufwandsteuer	258'651.01	250'000.00	262'108.71
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzession</b>	<b>633'259.03</b>	<b>554'500.00</b>	<b>571'423.99</b>
412	Konzessionen	633'259.03	554'500.00	571'423.99
<b>412000</b>	<b>Konzession</b>	<b>633'259.03</b>	<b>554'500.00</b>	<b>571'423.99</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>	<b>9'252'137.08</b>	<b>9'219'030.95</b>	<b>9'360'666.56</b>
420	Ersatzabgaben	705'123.10	721'000.00	754'005.50
<b>420000</b>	<b>Ersatzabgaben</b>	<b>0.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
420010	FW-Pflicht-Ersatzabgabe	705'123.10	711'000.00	704'005.50
421	Gebühren für Amtshandlungen	1'133'760.39	1'104'150.00	1'017'905.31
<b>421000</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>	<b>1'070'875.39</b>	<b>1'052'150.00</b>	<b>975'060.31</b>
421030	Gebühren Bauanzeigen Dritte	10'335.00	12'000.00	10'345.00
421040	Einbürgerungstaxen	52'550.00	40'000.00	32'500.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	5'946'157.29	6'086'300.00	5'984'234.98
<b>424000</b>	<b>Benützungsgebühren u. Dienstleistungen</b>	<b>5'946'157.29</b>	<b>6'086'300.00</b>	<b>5'984'234.98</b>
425	Erlös aus Verkäufen	752'973.75	683'100.00	779'927.51
<b>425000</b>	<b>Verkäufe</b>	<b>752'973.75</b>	<b>683'100.00</b>	<b>779'927.51</b>
426	Rückerstattungen	651'259.54	571'880.95	770'491.96
<b>426000</b>	<b>Rückerstattung Dritter</b>	<b>575'837.14</b>	<b>554'380.95</b>	<b>664'359.86</b>
426010	Rückerstatt. Dritter Feuerwehreinsätze	75'422.40	17'500.00	106'132.10
427	Bussen	62'398.80	52'600.00	36'687.50
<b>427000</b>	<b>Bussen</b>	<b>62'398.80</b>	<b>52'600.00</b>	<b>36'687.50</b>
429	Übrige Entgelte	464.21	0.00	17'413.80
<b>429000</b>	<b>Übrige Entgelte</b>	<b>464.21</b>	<b>0.00</b>	<b>17'413.80</b>
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>87'374.95</b>	<b>237'000.00</b>	<b>126'191.84</b>
430	Verschiedene betriebliche Erträge	0.00	0.00	32.00
<b>430900</b>	<b>Übriger betrieblicher Erfolg</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>32.00</b>
431	Aktivierung Eigenleistungen	127'588.60	237'000.00	151'439.59
<b>431000</b>	<b>Aktivierbare Eigenl. auf Sachanlagen</b>	<b>127'588.60</b>	<b>237'000.00</b>	<b>150'699.59</b>
431100	Aktivierbare Eigenl. auf imm. Anlagen	0.00	0.00	740.00
432	Bestandesveränderungen	-40'213.65	0.00	-25'279.75
<b>432000</b>	<b>Bestandesver. Halb- u. Fertigfabrikate</b>	<b>-40'213.65</b>	<b>0.00</b>	<b>-25'279.75</b>
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>	<b>1'698'876.46</b>	<b>2'880'250.00</b>	<b>2'055'610.75</b>
440	Zinsertrag	13'992.17	27'500.00	18'690.92
<b>440000</b>	<b>Zinsen flüssige Mittel</b>	<b>2.86</b>	<b>2'000.00</b>	<b>176.47</b>

**4e) Erfolgsrechnung Kostenartengliederung 1.1.2017 - 31.12.2017**

ER Institutionell VJ

<b>Nummer</b>	<b>Bezeichnung</b>	<b>Rechnung 2017</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Rechnung 2016</b>
440100	<b>Zinsen Forderungen und Kontokorrente</b>	<b>8'092.85</b>	<b>25'000.00</b>	<b>18'114.45</b>
440900	<b>Übrige Zinsen von Finanzvermögen</b>	<b>5'896.46</b>	<b>500.00</b>	<b>400.00</b>
441	Realisierte Gewinne FV	43'385.00	1'300'000.00	375'525.40
441100	<b>Gew. aus Verk. von Grundstücken FV</b>	<b>43'385.00</b>	<b>1'300'000.00</b>	<b>375'525.40</b>
442	Beteiligungsertrag FV	2'640.00	0.00	5'860.00
442000	<b>Dividenden FV</b>	<b>640.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5'860.00</b>
442900	<b>Übriger Beteiligungsertrag FV</b>	<b>2'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
443	Liegenschaftenertrag FV	1'045'995.64	1'042'750.00	1'075'047.93
443000	<b>Pacht- u. Mietzinse Liegenschaften FV</b>	<b>987'275.24</b>	<b>1'003'200.00</b>	<b>1'003'115.58</b>
443200	<b>Vergütung für Ben. Liegenschaften FV</b>	<b>40'604.10</b>	<b>23'050.00</b>	<b>37'108.75</b>
443900	<b>Rückerstattungen Raumnebenkosten</b>	<b>6'684.95</b>	<b>5'000.00</b>	<b>25'934.40</b>
443990	<b>Übriger Liegenschaftenertrag FV</b>	<b>11'431.35</b>	<b>11'500.00</b>	<b>8'889.20</b>
444	Wertberichtigungen Anlagen FV	10'640.00	0.00	0.00
444000	<b>Marktwertanpassungen Wertschriften FV</b>	<b>10'640.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	200'000.00	200'000.00	200'000.00
446200	<b>FE v. ZV, selbst. u. unselfst. Gdeb.</b>	<b>200'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>200'000.00</b>
447	Liegenschaftenertrag VV	374'981.95	310'000.00	337'879.75
447000	<b>Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV</b>	<b>206'204.00</b>	<b>196'900.00</b>	<b>222'931.00</b>
447100	<b>Vergütung Dienstwohnungen VV</b>	<b>10'800.00</b>	<b>10'800.00</b>	<b>14'300.00</b>
447200	<b>Vergütung f. Benützung Liegenschaften VV</b>	<b>156'209.45</b>	<b>102'300.00</b>	<b>100'648.75</b>
447900	<b>Übrige Erträge Liegenschaften VV</b>	<b>1'768.50</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
449	Übriger Finanzertrag	7'241.70	0.00	42'606.75
449000	<b>Aufwertungen VV</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>40'104.00</b>
449900	<b>Übriger Finanzertrag</b>	<b>7'241.70</b>	<b>0.00</b>	<b>2'502.75</b>
45	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>1'981'946.92</b>	<b>1'470'655.37</b>	<b>1'930'510.92</b>
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen FK	0.00	52'000.00	0.00
450100	<b>Entnahmen aus Fonds des FK</b>	<b>0.00</b>	<b>52'000.00</b>	<b>0.00</b>
451	Entnahmen aus fonds und Spezialfinanzierungen EK	1'981'946.92	1'418'655.37	1'930'510.92
451000	<b>Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK</b>	<b>1'692'951.00</b>	<b>1'123'523.13</b>	<b>1'722'686.00</b>
451100	<b>Entnahmen aus Fonds EK</b>	<b>288'995.92</b>	<b>295'132.24</b>	<b>207'824.92</b>
46	<b>Transferertrag</b>	<b>4'826'561.74</b>	<b>4'820'376.20</b>	<b>5'165'405.24</b>
460	Ertragsanteile	1'517'915.02	1'450'000.00	1'573'627.75
460117	<b>Gemeindeanteil MFZ-Steuern</b>	<b>769'655.60</b>	<b>750'000.00</b>	<b>751'428.20</b>
460119	<b>Grundstückgewinnsteuer</b>	<b>748'259.42</b>	<b>700'000.00</b>	<b>822'199.55</b>
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	1'135'880.40	2'304'500.00	1'041'910.60
461100	<b>Entsch. von Kanton u. Konkordaten</b>	<b>1'066'917.10</b>	<b>2'236'500.00</b>	<b>963'372.45</b>
461200	<b>Entsch. von Gemeinden u. ZV</b>	<b>68'963.30</b>	<b>68'000.00</b>	<b>78'538.15</b>
462	Finanz- und Lastenausgleich	183'767.30	190'000.00	185'508.30
462160	<b>Lastenausgleichsb. von Kanton</b>	<b>183'767.30</b>	<b>190'000.00</b>	<b>185'508.30</b>
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	1'966'871.42	860'876.20	2'345'409.64
463000	<b>Beiträge vom Bund</b>	<b>20'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>41'082.00</b>
463100	<b>Beiträge vom Kanton u. Konkordaten</b>	<b>1'333'628.70</b>	<b>83'300.00</b>	<b>1'712'685.55</b>
463400	<b>Beiträge von öff.Untern.</b>	<b>150'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
463420	<b>Beiträge von Feuerwehrinsp. an Anschaff.</b>	<b>168'650.60</b>	<b>187'727.20</b>	<b>168'577.75</b>
463425	<b>Defizit-Beitrag von Feuerwehrinspektorat</b>	<b>226'033.12</b>	<b>501'349.00</b>	<b>326'300.19</b>
463430	<b>Stützpunktbeitr. v. Feuerwehrinspektorat</b>	<b>68'559.00</b>	<b>68'500.00</b>	<b>68'559.00</b>
463500	<b>Beiträge von priv.Untern.</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>24'806.00</b>
463600	<b>Beiträge von priv.Org.o.EZ</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'399.15</b>
469	Verschiedener Transferertrag	22'127.60	15'000.00	18'948.95
469910	<b>Rückverteilung aus CO2-Abgabe</b>	<b>22'127.60</b>	<b>15'000.00</b>	<b>18'948.95</b>

**4e) Erfolgsrechnung Kostenartengliederung 1.1.2017 - 31.12.2017**

ER Institutionell VJ

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2017	Budget 2017	Rechnung 2016
<b>47</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>60'360.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
470	Durchlaufende Beiträge	60'360.00	0.00	0.00
<b>470700</b>	<b>Durchl.Beträge von priv.HH</b>	<b>60'360.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>202'780.69</b>	<b>0.00</b>	<b>15'866.00</b>
483	Ausserordentliche verschiedene Erträge	11'537.75	0.00	15'866.00
<b>483000</b>	<b>AO verschiedene Erträge</b>	<b>11'537.75</b>	<b>0.00</b>	<b>15'866.00</b>
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	191'242.94	0.00	0.00
<b>489300</b>	<b>Entn. aus Vorfinanzierungen des EK</b>	<b>118'876.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>489500</b>	<b>Entn.aus Aufwertungsreserve</b>	<b>72'366.94</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>6'880'031.45</b>	<b>6'815'860.67</b>	<b>6'626'399.13</b>
490	Material- und Warenbezüge	160'171.10	133'100.00	227'488.50
<b>490000</b>	<b>Int. Verr. von Material- u. Warenbezügen</b>	<b>160'171.10</b>	<b>133'100.00</b>	<b>227'488.50</b>
491	Dienstleistungen und Personalkosten	5'279'687.80	5'427'892.00	5'164'290.80
<b>491000</b>	<b>Int. Verr. v. Dienstl. u. Personalkosten</b>	<b>5'279'687.80</b>	<b>5'427'892.00</b>	<b>5'164'290.80</b>
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	49'260.00	49'000.00	51'687.00
<b>492000</b>	<b>Int. Verr. von Pacht, Mieten, Benützungsk.</b>	<b>49'260.00</b>	<b>49'000.00</b>	<b>51'687.00</b>
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	296'189.36	297'497.00	326'811.40
<b>493000</b>	<b>Int. Verr. von Betriebs- u. Verwaltungsk.</b>	<b>296'189.36</b>	<b>297'497.00</b>	<b>326'811.40</b>
494	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	922'619.00	716'371.67	687'963.16
<b>494000</b>	<b>Int. Verr. von kalk. Zinsen u. Finanzaufw.</b>	<b>922'619.00</b>	<b>716'371.67</b>	<b>687'963.16</b>
495	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	14'622.70	10'000.00	24'371.10
<b>495000</b>	<b>Int. Verr. von pl. u. apl. Abschr.</b>	<b>14'622.70</b>	<b>10'000.00</b>	<b>24'371.10</b>
498	Übertragungen	157'481.49	182'000.00	143'787.17
<b>498000</b>	<b>Interne Übertragungen</b>	<b>157'481.49</b>	<b>182'000.00</b>	<b>143'787.17</b>